

Zielgruppe:

Das Seminar wendet sich an Projektleiter und Geschäftsführer sowie an Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Controlling, Finanz- und Rechnungswesen, Unternehmensplanung und Risikomanagement.

Teilnahmegebühr:

1.896,- € (zzgl. 19 % USt.) pro Seminar

Seminarverpflegung und Getränke sind dabei inbegriffen.

Unterkunft:

Im Berchtesgadener Land finden Sie ein umfangreiches Angebot an Übernachtungsmöglichkeiten. Teilen Sie uns Ihre Wünsche mit.. Wir senden Ihnen dann gerne eine Liste mit Vorschlägen zu oder kümmern uns um Ihre Buchung.



Nutzen Sie auch die Möglichkeit vor oder nach dem Seminar noch einige erholsame Tage im Alpennationalpark zu verbringen.

So erreichen Sie uns:

Internationale Führungsakademie
Berchtesgadener Land GmbH &
Co KG
Alpenstraße 80
83487 Marktschellenberg
Tel.: 0049-(0)-8650- 98 49 92 8
info@ifak-bgl.com
www.ifak-bgl.com

„Die machen
das richtig gut“



BILANZANALYSE & KONFLIKTMANAGEMENT

13.4.—15.4.2016

12.10.—14.10.2016

Bilanzanalyse

Auf der Basis ‚echter‘ Abschlüsse (mehrperiodische GuV's und Bilanzen) können Sie unmittelbar Sachverhalte (Positives und Risiken) ableiten. Sie sind in der Lage, dezidiert Abschlüsse im Detail zu verstehen, darüber zu reden und Maßnahmen zu definieren.

Sie erstellen sich in Excel Ihr eigenes Analyseprogramm.

Aus dem Inhalt:

Eigene Berechnungen mit Excel

- der Vermögensstruktur
- der Kapitalstruktur
- der Liquidität aus verschiedenen Blickwinkeln
- der Cash Flows
- der operativen Stärke
- des Erfolgs und
- der Renditen
- der Investitionstätigkeit



Was Sie zusätzlich erhalten!

Jeder Teilnehmer erhält das Buch „Bilanzanalyse und Kennzahlen“ des Seminarleiters Bernd Heesen. Die Analysen im Seminar orientieren sich exakt am Buchinhalt, so dass Sie jederzeit die Inhalte des Seminars wieder nachlesen bzw. noch weiter vertiefen können.

Konfliktmanagement

Im Unternehmen kommt es nicht nur darauf an, das richtige Zahlenwerk zu identifizieren, auch die Bedenken und Widerstände dagegen müssen berücksichtigt werden. Im optimalen Fall auch so, dass Entscheider und Führungskräfte den Vorschlägen folgen.

Erfahren Sie parallel zur Bilanzanalyse, wie Sie Konflikte im Team konstruktiv nutzen können, ihre Grundlagen verstehen und sie für Ihre Ziele einsetzen können. Machen Sie gelingendes Konfliktmanagement zum grundlegenden Begleiter ihrer Verhandlungs- und Unternehmensziele.



Aus dem Inhalt:

Konfliktmanagement im Arbeitsumfeld

- Grundlagen von Konflikten
- Das eigene Verhältnis zu Konflikten und Widerständen erfahren
- Versteckte und offene Konflikte erkennen
- Konfliktdiagnosetools und Konfliktlandkarten nutzen
- Umgang mit Konfliktsituationen üben
- Konflikte zum Vorteil des Teams nutzen
- Positives Bestehen in Konflikten

Was Sie zusätzlich erleben!

Wir verbinden Begreifen und Verstehen in unserer Multifunktionshalle und Sie verankern das Gehörte durch praktisches Tun in erfahrungsorientierten Lernszenarien.

Die AlpenAkademie 80

Unsere IFAK-BGL Aktivseminare finden in der Alpen-Akademie 80 am Fuß des einzigen Alpennationalparks statt. Idyllisch gelegen an der Berchtesgadener Ache, umgeben von den gewaltigen Massiven des sagenumwobenen Untersbergs und des Hohen Göll bietet der extravagante Bau mit seinen Seminarräumen, der Multifunktionshalle, Cafeteria und großzügigen Außenanlagen unseren Teilnehmern ganz besondere Möglichkeiten.

Im Wechsel zwischen Lernen, Coachen, Austausch und Reflexion garantiert praktisches Tun, gepaart mit angewandten Erfahrungen Nachhaltigkeit, Veränderung und langfristigen Erfolg.

Trotz ihrer exklusiven Lage ist sie über die verkehrsgünstige Anbindung an die A8 und den Flughafen Salzburg schnell zu erreichen.

Ihre Trainer

Bernd Heesen, Dipl. Kfm, MBA, Jahrgang 1961 studierte Betriebswirtschaft in Deutschland, England und Frankreich sowie Soziologie in den USA. Nach seinem Studium arbeitete und lebte Bernd Heesen zunächst in Paris, Boston und Sao Paulo und war Partner bei zwei der ‚Big Four‘ Steuer-, WP- und Beratungsfirmen.

Er ist Autor von mehreren Büchern zu Bilanz-, Investitions- und Bewertungsthemen und trainiert bzw. berät das Management vieler Gesellschaften in diesen Fragestellungen.

Bernd Heesen hält Vorlesungen an Hochschulen im In- und Ausland.

Clemens Wagner, Dipl. Päd. (univ.)

Jahrgang 1962, studierte Pädagogik mit den Schwerpunkten Erziehungswissenschaften, Psychologie und Erwachsenenbildung. Als Offizier bekleidete er verschiedene Führungsverwendungen zuletzt im Dienstgrad eines Oberst d. R. Seit 1999 coacht und trainiert er Unternehmen und Institutionen in Führungsverhalten und Kommunikation.

Er ist Lehrbeauftragter an der Fachhochschule Rosenheim für Managementtechniken, Dozent an der Führungsakademie der Bundeswehr, Hamburg, bei Stiftungen und anderen Bildungseinrichtungen.